

Matrice dei rischi							
n.	Tipo di Rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la distribuzione e la mitigazione del rischio	Rischio a Carico del Pubblico (%)	Rischio a Carico del Privato (%)	Articolo del contratto che disciplina il rischio
1	Rischio di contrazione della domanda generale da parte del mercato rispetto alla copertura dell'investimento privato	Bassa / Media	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Stimolare la domanda di servizi da parte dell'utenza in caso di contrazioni della stessa con possibilità di allungamento del periodo di concessione	0%	100%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
2	Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione causata da eventi imprevisi	Bassa / Media	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Stimolare la domanda di servizi da parte dell'utenza in caso di contrazioni della stessa con possibilità di allungamento del periodo di concessione	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
3	Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione causata da cattiva gestione	Bassa	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Adeguamento agli obblighi ed agli standards previsti a carico dell concessionario	0%	100%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
4	Rischio Amministrativo (connesso al rilascio di permessi, autorizzazioni, licenze, nulla osta da parte delle Autorità)	Media	Mancata gestione o interruzione del servizio / mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF	Tempestiva attivazione dei canali amministrativi e diplomatici presso le autorità locali finalizzata all'ottenimento degli atti amministrativi	100%	0%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
5	Rischio Ambientale (non connesso ad eventi eccezionali e/o di forza maggiore quali calamità, esondazioni ecc.)	Bassa	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Realizzazione di opere necessarie ad evitare i rischi prevedibili	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
6	Rischio regolatorio (norme o motivi di interesse pubblico) che comporti la revoca dell'affidamento	Media	Interruzione del servizio / mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed oneri aggiuntivi		100%	0%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
7	Rischio finanziario derivante dal mancato reperimento delle risorse a finanziamento dell'attività	Bassa / Media	Mancata gestione o interruzione del servizio	Verifica preventiva dell'esistenza della copertura finanziaria	0%	100%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
8	Rischio finanziario relativo all'aumento dei tassi di interesse	Non ponderabile	Maggiore onerosità della gestione: oneri e costi aggiuntivi incidenti sul PEF	Il tasso nel PEF deve essere valutato realisticamente / ricerca di soluzioni finanziarie che mitighino il rischio (quali conferimenti personali o nuovi soci con relativi aumenti di capitale) / eventuale estensione del periodo di concessione	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
9	Rischio di extrareddività NON derivante da sottostima del PEF	Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio	Maggiori introiti che non siano derivanti da una sottostima evidente del PEF	Revisione del PEF. Rimborso proporzionale del Contributo Pubblico	90%	10%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
10	Rischio di extrareddività derivante da sottostima del PEF	Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio	Maggiori introiti che siano derivanti da una sottostima evidente del PEF	Revisione del PEF e riconduzione ad equità del contratto in ragione dell'extrareddito. Rimborso proporzionale del Contributo Pubblico	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
11	Rischio di incremento dei prezzi preventivati fino ad euro 2 milioni	Non ponderabile	già considerato nel PEF		0%	0%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
12	Rischio di incremento dei prezzi preventivati oltre euro 2 milioni	Non ponderabile	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Revisione del PEF. Incremento degli apporti delle parti	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
13	Rischio di riduzione dei prezzi preventivati fino ad euro 2 milioni	Non ponderabile	Minori costi incidenti sul PEF		0%	100%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
14	Rischio di riduzione dei prezzi preventivati oltre euro 2 milioni	Non ponderabile	Minori costi incidenti sul PEF	Revisione del PEF. Rimborso proporzionale del Contributo Pubblico	75%	25%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione
15	Rischio di extrareddività in misura superiore ai costi sostenuti dal concessionario	Non ponderabile	Maggiori introiti	Revisione del PEF- Rimborso proporzionale del Contributo Pubblico	90%	10%	Artt. 5, 9, 10, 14, 16, 18, 19 della Convenzione